|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ứng viên**  **Tiêu chí đánh giá** | Ông A | Bà B | Ông C |
| Tiêu chuẩn hồ sơ (bằng cấp, chứng chỉ, Đảng...) |  |  |  |
| Năng lực (theo khung năng lực) |  |  |  |
| Kinh nghiệm (có liên quan) |  |  |  |
| Kết quả KPI (kết quả hoàn thành công việc) |  |  |  |
| Đổi mới sáng tạo, điểm cộng khác |  |  |  |
| Chuẩn mực con người (tính cách, thái độ, hợp tác ...) |  |  |  |
| Kết quả thi tuyển (Phỏng vấn, thuyết trình, kiểm tra test) |  |  |  |
| **Quan điểm của đơn vị rà soát (Ban đệ trình kết quả nêu quan điểm và lựa chọn riêng mình)** |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Đối tượng | Các căn cứ pháp lý có liên quan trực tiếp | Cấp thẩm quyền bổ nhiệm | Bước thực hiện | Ngày thực hiện |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**Đơn chào tàu -> Người chào tàu -> Khách hàng -> Trả lời -> Tổng hợp -> Đánh giá -> Đề xuất -> Ký HĐ**